

КОНТУРЫ СТРУКТУРЫ. СЕВЕРО-ОСЕТИНСКАЯ НАУКА АДАптируется К НОВОМУ ФОРМАТУ*

*Процесс реорганизации научных подразделений Академии наук, инициированный ФАНО в рамках реформы РАН, вызывает, мягко говоря, неоднозначную реакцию научного сообщества. С самого начала и по сей день в адрес инициаторов раздается немало критики, в некоторых коллективах порой возникают конфликтные ситуации. Однако процесс идет, появились некоторые его результаты. Как, например, во Владикавказском научном центре РАН. С какими проблемами столкнулись его коллективы, как их преодолевают, на какие новые позиции выйдут ученые в ходе реорганизации – обо всем этом беседа нашего корреспондента с председателем ВНЦ РАН и РСО-А, заслуженным деятелем науки Российской Федерации, доктором физико-математических наук **Анатолием Кусраевым**.*



– Анатолий Георгиевич, давайте вспомним, как проходил первый этап преобразований.

– Для нас все началось 29 октября 2014 года, когда Президиум ВНЦ РАН принял решение о том, что подведомственные ФАНО научные организации на территории Республики Северная Осетия-Алания было бы целесообразно интегрировать в рамках единого регионального научного центра. Это решение было поддержано главой республики.

Официальный же старт реорганизации дал протокол об участии научных организаций в интеграционном проекте ВНЦ РАН, подписанный 29 декабря 2014 года руководителями всех науч-

ных организаций центра на совещании у первого заместителя ФАНО А. Медведева. Этим же документом на меня была возложена координация процесса реорганизации.

Первый (подготовительный) этап реорганизации включал, в том числе, разработку концепции Программы развития и Концепции системы управления ВНЦ РАН. Эти документы были представлены в ФАНО, Российскую академию наук, Правительство РФ.

Запуск собственно процесса реорганизации центра начался 30 сентября 2015 года после подписания приказа ФАНО № 493. В состав нового центра вошли его прежние структуры – Гео-

* Беседа корреспондента газеты «Поиск» Станислава Фиолетова с директором ВНЦ РАН, заслуженным деятелем науки РФ, доктором физико-математических наук Анатолием Кусраевым 22.04.2016 («Поиск» № 16(2016)).

физический институт, Институт биомедицинских исследований, Южный математический институт, учреждение двойного с республикой подчинения – Северо-Осетинский институт гуманитарных и социальных исследований, а также Северо-Кавказский НИИ горного и предгорного сельского хозяйства.

– *Какие подразделения появились в ходе реорганизации?*

– Это пять обособленных структурных подразделений (институтов), ставших филиалами центра. Они созданы на базе пяти присоединяемых научных организаций, которые сохранили свое наименование. Центр скифо-аланских исследований им. В.И. Абаева стал новым научно-исследовательским отделом ВНЦ РАН.

Большую поддержку в реализации интеграционного проекта нам оказали представители профильных отделений РАН, в целом положительно оценившие концепцию программы развития нашего центра. Высказанные ими замечания были учтены в ее окончательной редакции. Устав нового ВНЦ РАН утвержден приказом ФАНО совсем недавно – 25 марта 2016 года. Сейчас идет формирование новой структуры научного центра.

– *Со стороны кажется, что это происходит механически. Какой в этом смысл?*

– Нет, не механически. Идея в том, что он формируется как мультидисциплинарный научный центр. Ключевая проблема, которая интегрирует все основные исследования, проводимые институтами – филиалами ВНЦ РАН, – обеспечение безопасности. Северный Кавказ – регион активной геодинамики, зона высокой сейсмичности и современной вулканической деятельности. Угрозы, связанные с этими природными процессами, делают архиважной проблему безопасности жизнедеятельности населения, защиту важных инфраструктурных объектов. Следовательно, необходимы надежные методы прогнозирования опасных процессов и снижения соответствующих рисков, относящиеся к компетенции наук о Земле.

Одновременно наш регион характеризуется активной социодинамикой. Геополитические, этнические, конфессиональные, культурно-исторические и другие процессы ставят во главу угла вопросы социальной безопасности. В частности, проблему противостояния экстремизму, терроризму, сепаратизму. Наконец, в условиях коммуникационной открытости современного мира возникает проблема культурной и духовно-нравственной безопасности. Вся эта обширная проблематика – сфера деятельности комплекса гуманитарных и социальных наук.

Составные части национальной безопасности – медицинская и продовольственная безопасность. Возрастающая нагрузка, оказываемая человечеством на природу, ставит вопрос об экологической безопасности. Здесь имеется широкая проблематика, относящаяся к наукам о жизни. Мы предполагаем, да просто уверены, что на стыках этих направлений возникнут новые междисциплинарные исследования.

– *Произошло ли сокращение кадров в ходе реорганизации?*

– Согласно действующему законодательству, реорганизация путем присоединения не предполагает сокращения кадров, поэтому все сотрудники научных организаций продолжают работать в прежнем режиме, изменился лишь работодатель – им стал ВНЦ РАН, правопреемник присоединяемых к нему организаций.

– *Любая реорганизация – процесс болезненный. Какие правовые и организационные проблемы возникают в ее ходе?*

– Проект наш пилотный, опыта подобных реорганизаций нет, и, естественно, неясностей и коллизий возникает много. Все вопросы оперативно решаются с соответствующими подразделениями ФАНО и, что важно, с учетом пожеланий всех участников проекта, если эти просьбы, конечно, не противоречат законодательству РФ.

– *Все ли коллективы единодушно восприняли новые реалии или были несогласные, как, например, в Кабардино-Балкарском научном центре? Если да, то как удавалось избежать конфликтов?*

– Принципиальных разногласий, а тем более конфликтов у нас не было. Вместе с тем разные коллективы и лидеры по-разному представляли себе реорганизацию, и потребовалось немало усилий, чтобы достичь компромиссных решений. Нельзя сказать, что все проблемные точки уже пройдены и что таковые не возникнут в будущем. Более того, после завершения реорганизационных процедур начнется важный этап – реализация программы развития центра, – который предполагает достижение лидирующих позиций по отдельным направлениям и ответственность за научное обеспечение инновационного развития региона.

Как известно, пятилетний реорганизационный период завершится комплексной оценкой результативности и эффективности деятельности центра, так что нам предстоит большая и стратегически выверенная работа.

– *Повлияла ли реорганизация на уровень свободы институтов в принятии решений, выборе научной тематики, кадровых вопросах?*

– Интеграционный проект разрабатывался с учетом интересов всех присоединяемых научных организаций. Реорганизация никак не ограничивает творческую свободу институтов и общепринятые принципы академического самоуправления. Так, например, в уставе ВНЦ РАН предусмотрены коллегиальные совещательные органы: Конференция научных работников (фактически – бывшее Общее собрание научных работников) и новый орган – Координационный совет (фактически – Совет директоров), который рассматривает вопросы оперативного управления и координации совместных работ научных структурных подразделений и филиалов ВНЦ РАН. Для рассмотрения основных научных, научно-организационных и кадровых вопросов в центре создается Объединенный ученый совет (фактически – бывший президиум). В филиалах центра также функционируют коллегиальные органы – Собрание научных сотрудников филиала и Ученый совет филиала. Таким образом, в нормативных документах ВНЦ РАН и его филиалов для научных коллективов сохранена возможность работать в привычных условиях академического НИИ.

Вопрос, который вызывал у институтов наибольшую тревогу: смогут ли филиалы центра вести самостоятельную хозяйственную и организационную деятельность? В соответствии с действующим законодательством РФ, это право у них имеется в случае, если они выполняют часть государственного задания центра, то есть ответ на вопрос – положительный. Сводное государственное задание ВНЦ РАН на 2016 год сформировано на основе утвержденных государственных заданий центра и всех присоединяемых организаций. Поэтому филиалы автоматически становятся участниками выполнения государственного задания, а значит, вправе вести самостоятельную деятельность в установленном порядке.

Целый ряд организационных вопросов, над которыми мы сейчас плотно работаем, связан с разграничением полномочий головной организации и филиалов, принципами управления центром после объединения, содержанием положений о филиалах и доверенностей, выданных руководителям филиалов.

– *Изменится ли что-то в организации научной работы центра?*

– Научная работа строится в соответствии с ежегодным государственным заданием, согласованным с профильными Отделениями РАН и

утвержденным ФАНО, а также в соответствии с грантовой политикой и договорной деятельностью. Хочу подчеркнуть, что взаимодействие с профильными отделениями академии, которые осуществляют научно-методическое руководство нашей работы, для нас очень важно. Все вопросы, связанные с программой развития ВНЦ РАН, планами и отчетами по научно-исследовательской деятельности, экспертной оценкой деятельности ВНЦ РАН, будем согласовывать с РАН в соответствии с имеющимися регламентами взаимодействия ФАНО и РАН и уставом ВНЦ РАН.

– *Проясните, пожалуйста, ситуацию вокруг Южного математического института ВНЦ РАН. Его выселили из занимаемого здания, потом вселили?*

– Вопрос уводит нас в прошлые, годами копившиеся проблемы, которые сейчас решаются в рабочем порядке при содействии ФАНО. Таких рабочих моментов возникает немало и будет возникать в будущем. Успешное их решение возможно при конструктивном взаимодействии ФАНО и руководства республики, начало которому было положено на встречах в марте этого года. Сейчас готовится Соглашение о сотрудничестве между Федеральным агентством научных организаций и Республикой Северная Осетия-Алания. Оно ориентировано на стратегическое партнерство, на большие и очень важные для сторон проекты, при реализации которых автоматически решаются частные задачи по размещению тех или иных подразделений, имущественному размежеванию и так далее.

Вообще, хочу сказать, что успех любого начинания – вопрос грамотного управления. Возможности развития Владикавказского научного центра заключены в треугольнике, вершинами которого являются ФАНО, Российская академия наук и Республика Северная Осетия-Алания. ФАНО – учредитель ВНЦ – осуществляет оперативное управление, включая финансирование и развитие материально-технической базы. Российская академия наук осуществляет экспертную оценку научной деятельности – это неотъемлемый элемент стратегического управления. Регион задает целеполагание инновационного развития – важнейшей сферы приложения науки. Активное, заинтересованное и конструктивное взаимодействие трех вершин этого треугольника – залог нашего успеха!

RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCES REFORM

THE STRUCTURE CONTOURS. NORTH OSSETIAN SCIENCE ADAPTS TO A NEW FORMAT
(THE CONVERSATION OF «POISK» STANISLAV FIOLETOV WITH ANATOLY KUSRAEV)